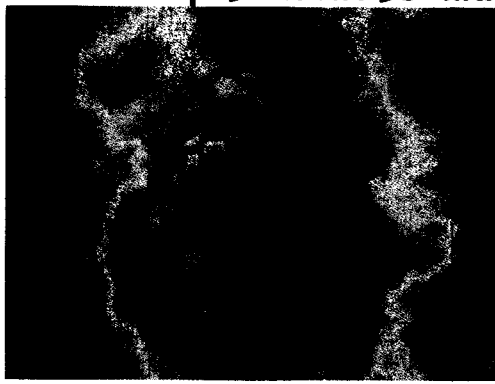


תאור פעילות המועדון לשנת 2025



עמותת מועדון ספורט אשדוד

רקע כללי

בעיר אשדוד 230,000 תושבים, הוכרזה כעיר החמישית בגודלה בישראל ואחת הערים החשובות והמעניינות ביותר בישראל תודות למיקומה הגיאוגרפי, לנמל שלה, למערכת הכבישים המשוכללת, מסילת רכבת ותשתיות המים, חשמל, אנרגיה והמתכת שלה. כמו גם, אזורי התעשייה הנרחבים שלה הנפרשים על פני 3 אזורי תעשייה שונים. נמל אשדוד הינו הגדול והמשמעותי ביותר ביים התיכון ובעתיד הקרוב ישנה תחזית צמיחה נוספת.

אופן ההתאגדות - מועדון ספורט אשדוד

מועדון ספורט אשדוד מאוגד תחת עמותה רשומה שמספרה : ע"ר – 580046829 העמותה פועלת מתוך מטרה "לקדם את הספורט הייצוגי בעיר אשדוד". במשך השנים, הורחבה פעילות העמותה (בד בבד עם התרחבותה של העיר אשדוד) והיא הפכה לגוף מרכזי וחשוב בפיתוח הספורט בכלל וענף הכדורגל בפרט בעיר. בשנים האחרונות, כאמור לעיל, משתתפים בפעילויות העמותה אלפי ילדים ובני נוער תושבי העיר.

כאן המקום לציין כי העמותה חרטה על דגלה ליישם ולהצמיד את קבוצת הכדורגל העיקרית הבכירה והיחידה אשר נתבקשה לפעול בחסות העירייה במסגרת הסכם איחוד שנחתם בין קבוצות הפועל, מכבי והעירייה בשנת 1999 ובמסגרתו סיכמו הצדדים כי תפעל קבוצה אחת "חזקה" בעיר אשדוד אליה יוקצו המשאבים כדי להשיג את המטרה לפיה העיר אשדוד תיוצג בליגה הבכירה לכדורגל – ליגת העל.

היקף התקציב

היקף התקציב השנתי של המועדון הינו סביב ה 26 מיליון ₪ כולל מחלקות הנוער והילדים לשנת 2025 כאשר עלות הפעילות בשנת 2025 הסתכמה ב כ 32 מיליון ₪. עלות הפעילות מומנה מהכנסות העמותה שמקורם מאימוץ ממכירת זכויות ופירעון שטרי הון.

מדיניות הרכש

מדיניות הרכש של המועדון הינה בראשונה התאמה מנטאלית למדיניות המועדון לפיה ישחקו בו שחקנים צעירים ויזכו תמיד להזדמנות ותנאים נאותים כדי להביא לידי ביטוי את הכישרון שלהם ולהתקדם. רכש השחקנים יבוצע בעצת הצוות המקצועי, שמירה על צעירי המועדון והחתמת שחקנים צעירים בעלי פוטנציאל קידום.

מדיניות הנוער – מס אשדוד

מועדון ספורט אשדוד אינה עוד קבוצת ספורט שמטרתה להתחרות בליגות הרלוונטיות ולהגיע לכמה שיותר הישגים. העמותה חרטה על דגלה ערכים של קידום חברתי וקידום תכנים חיוביים כחלק בלתי נפרד מפעילותה. העמותה רואה בענף הכדורגל משמעות רבות, לא רק בהיבטים הישירים, הספורטיביים והבריאותיים של הפעילות הספורטיבית, אלא גם בהיבטים הקהילתיים, והחינוכיים הנוגעים לקידום ילדים וצעירים תושבי העיר.

מלבד היותה גוף חברתי חינוכי המפעיל עשרות קבוצות ילדים ונוער ומעניק מסגרת לאלפי ילדים תושבי העיר, מפעילה העמותה כאמור גם קבוצת ספורט בוגרים מקצוענית המייצגת את העיר אשדוד אשר במרבית שנותיה השתתפה בליגת העל בכדורגל והביאה גאווה והישגים. פעילות העמותה משך כל שנותיה תרמה רבות לעיר אשדוד, לילדי ונערי אשדוד, בין השאר בתחומים הבאים:

- א. הרחקת נערים בסיכון וממשפחות קשות יום מן הרחוב.
- ב. גיבוש זהות לתושבי אשדוד סביב נושא הספורט.
- ג. קיום פעילות חיובית, בריאה ותחרותית לילדי ונערי העיר.
- ד. קידום העיר אשדוד הן בארץ והן בעולם.
- ה. קידום תחום הספורט בעיר אשדוד בארץ ובכלל.

פעילות הקבוצות במתנס"ים

ברחבי העיר אשדוד פועלים כ 9 מתנ"סיים ואשר בהם מפעילה עמותת מס אשדוד פעילות קבוצות הילדים, מעניקה את הידע המקצועי ויסודות הכדורגל לגילאי הילדים באמצעות מאמנים בעלי ידע מקצועי המועסקים בעמותת מס אשדוד.
בפעילות זו רשומים כ 500 ילדים פעילים.

מחלקת בית הספר לכדורגל

בבית"ס לכדורגל פעילים כ 450 ילדים המתאמנים כ 2/3 פעמים בשבוע במתקן האימונים העירוני רובע ב' באשדוד כל הידע המקצועי ניתן ע"י המאמנים והצוות המקצועי המועסק ע"י עמותת מס אשדוד.

קבוצות הליגה לילדים נערים ונוער

בקבוצות הליגה לילדים ונוער פעולות 9 קבוצות ליגה הרשומות בהתאחדות לכדורגל לפי חתך גילאים, טרום ילדים, ילדים, נערים, נוער. הקבוצות מתאמנות בין 3-5 פעמים בשבוע במתקני האימון של עיריית אשדוד ובהם פעילים כ 250 ילדים ונערים.
כל הלוחי המקצועי והאימון נעשה ע"י הצוות המקצועי והמאמנים המועסקים בעמותת מס אשדוד.

קבוצות הנוער – מס אשדוד

מועדון ספורט אשדוד מקיים מסגרת מקצועית בה מתחנכים ילדי אשדוד בצד רכישת מיומנות בענף הכדורגל.
מחלקת הנוער של מועדון ספורט אשדוד מונה כ 9 קבוצות ליגה וכ- 1000 ילדים, אשר מתאמנים במסגרת ביה"ס לכדורגל ומתנ"סי העיר.
קבוצת הנוער של המחלקה שהיא ספינת הדגל משחקת בליגה הלאומית לנוער, ונמצאת שלוש שנים בפסגה.
מדי שנה עולים לקבוצה הבוגרת מספר לא מבוטל של שחקנים מקבוצת הנוער, וכיום משחקים 17 שחקנים שגדלו וחונכו במחלקת הנוער. קבוצות הגיל של המחלקה הם גילאי 19-5.
פעילות המחלקה ענפה ומתפרסת לכמה תחומים. התחום הראשון הוא, כמובן, לימוד והקניית יסודות הכדורגל על ידי מאמנים בכירים ומוסמכים.
מועדון ספורט אשדוד נתמך כספית על ידי גורמים, שהם עיריית אשדוד, מרכז מכבי וההתאחדות לכדורגל בישראל.
שאר פעילויות המחלקה מגוונות ומסועפות, מספר רב של שחקנים תורם מזמנו הפנוי לקהילה באמצעות עזרה לקשישים, ילדים במצוקה וכו'.

הקבוצה הבוגרת – מס אשדוד

קבוצת מס אשדוד אוחדה משנת 1999 בה היה האיחוד בין קבוצת הפועל למכבי בעיר אשדוד בלוחי ועידוד עיריית אשדוד ותוך שאיפה להקים קבוצה עיקרית חזקה אחת בעיר אשדוד.

מכירת שחקנים

בהלימה למדיניות הרכש ישמור המועדון על מדיניות מכירת שחקנים תוך שימת דגש על שחקנים צעירים ובוגרי האקדמיה לספורט בהיותם בשלים לקידום בעדיפות לשחק בליגות אירופאיות או בקבוצות הבכירות של הליגה הבכירה בארץ זאת לאחר שבאו לידי ביטוי ותרמו את תרומתם המקצועית לקידום מועדון הבית – מס אשדוד.

תשלום למייצגים: המועדון שילם למייצגים בגין השאלת שחקנים סך של 323,162 ₪ בשנת 2025.

השקעת בעלים

העמותה נתמכת ע"י מאמץ ראשי מר' גיקי בן זקן אשר תומך בכל עונה ומעמיד בטוחות וערבויות כספיות הן באופן פרטי והן באמצעות חברות שבעלותו וזאת בהיקף של מיליוני שקלים אשר ללא העמדתם ספק גדול היה להמשך קיומו של המועדון כעסק פעיל.
העמותה מקבלת התמיכה כאמור ושומרת על קיום תוכניותיה בהתאם למדיניות ולכללי מנהל תקינים.

אירועים מהותיים שחלו במהלך השנה- משבר נגיף הקורונה השפיע על המועדון ועל הכדורגל בארץ ובעולם.
יחד עם זאת המועדון דוגל במתן הזדמנויות לפיתוח וקידום שחקנים צעירים בעלי כשרון ושיתופם במשחקי הקבוצה הבוגרת במשחקה בליגת העל.

הכל כאשר המועדון מאפשר מכירת שחקנים צעירים אשר התפתחו במועדון והגיעו לבשלות המרבית כתוצרת ישירה של האקדמיה לספורט.
כאשר קבוצות בכירות מהארץ והעולם החלו לחזר ולהציע למועדון לרכוש חלק מהשחקנים.
חלק מההצעות הבשילו לעסקאות מכירה במסגרת מדיניות המועדון לפתח ולקדם שחקנים תוך שמירה על איזון ועל האינטרסים של המועדון.

לפיכך בעונות אלו בוצעו עסקאות מכירה ובמקביל פעל ופועל המועדון לרכוש שחקנים שיתנו מענה הולם ומקצועי.

האקדמיה לספורט - של מס אשדוד

קומפלקס האקדמיה לספורט מנוהל ע"י עמותת מס אשדוד הנהנת מהשירותים הבאים: מגרשי כדורגל וכדורסל, סטודיו לפעילות אירובית ואנאירובית, סטודיו לסמינינג (פעילות דיווש אירובית מיוחדת לשיטה העצמאית לה), אולם מכשירים הכולל אזור משקולות חופשיים ואזור מכשירי אירובי, בריכות שחייה, סאונות יבשה ורטובה ג'קוזי, כיתות לימוד, חדרי הרצאות, חדרי מנוחה לספורטאים, מתקנים מקצועיים לעיסוי, חדר אוכל לספורטאים.

האקדמיה לספורט באשדוד הינה המובילה בפעילות בשיטות אימון שונות וייחודיות ומפעילה פעילויות ספורט בתוך המועדון ומחוצה לו המועדון מאובזר במיטב הציוד המקצועי, במגוון עצום של מכשירים מהחדשניים והמובילים בתחום תוך שימת דגש על תשתית ספורט מקצועי.

האקדמיה לספורט תפעל להשביח ולקדם שחקני כדורגל מוכשרים להישגי מצוינות בתחום הכדורגל בשאיפה לספק את שחקניה המחווננים לטובת הקבוצה הבוגרת של מועדון ספורט אשדוד וכמובן תהיה גאה בכל שחקן משחקניה אשר ישחק בליגה המקצוענית בקבוצות בכירות בארץ ובעולם.

מועדון ספורט אשדוד
מועדון ספורט
אשדוד
58004622

מועדון ספורט אשדוד (ע"ר)

דוח על הפעילויות
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

<u>31 בדצמבר</u> <u>2024</u> <u>שקל חדש</u>	<u>31 בדצמבר</u> <u>2025</u> <u>שקל חדש</u>	<u>ביאור</u>	
			חכנסות
1,060,420	751,153	9	חכנסות ממשחקים
23,289,242	13,908,603	10	חכנסות אחרות
<u>(3,361,593)</u>	<u>(1,156,388)</u>	11	חכנסות (הוצאות) מחלקת נוער, נטו
<u>20,988,069</u>	<u>13,503,368</u>		
			חוצאות
(12,221,824)	(12,114,882)	12	שכר ונלוות שחקנים
(2,713,006)	(3,114,485)	13	שכר ונלוות מאמנים וצוות
(6,911,974)	(8,269,232)	14	עלות משחקים ואימונים
<u>2,602,695</u>	<u>18,881,999</u>	15	חכנסות בגין זכויות על כרטיסי שחקן
<u>(19,244,109)</u>	<u>(4,616,600)</u>		
<u>1,743,960</u>	<u>8,886,768</u>		עודף מפעילויות
(1,027,360)	(1,429,856)	16	הוצאות הנהלה וכלליות
<u>(95,213)</u>	<u>(340,398)</u>		הוצאות מימון, נטו
<u>621,387</u>	<u>7,116,514</u>		עודף נטו לשנה

הבאורים לדו"חות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

דוח על תזרימי מזומנים
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

<u>31 בדצמבר</u> <u>2024</u> <u>שקל חדש</u>	<u>31 בדצמבר</u> <u>2025</u> <u>שקל חדש</u>	
		<u>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</u>
		עודף לשנה
621,387	7,116,514	חותאמות וחדושות כדי לחציג את תזרימי
<u>(642,491)</u>	<u>(26,253,993)</u>	המזומנים מפעילות שוטפת (נספח א')
<u>(21,104)</u>	<u>(19,137,479)</u>	מזומנים נטו (שנבעו מפעילות שוטפת)
		<u>תזרימי מזומנים לפעילות השקעה</u>
		רכישת רכוש קבוע
(22,488)	(84,405)	רכישת רכוש אחר
<u>(696,240)</u>	<u>(2,143,224)</u>	ממימוש רכוש אחר
<u>3,835,117</u>	<u>20,115,091</u>	מזומנים נטו שנבעו מפעילות השקעה
<u>3,116,389</u>	<u>17,887,462</u>	
		<u>תזרימי מזומנים לפעילות מימון</u>
		עליה (ירידה) באשראי מתאגידים בנקאיים
(313,873)	58,080	חלוואות שהתקבלו מבעלי עניין
<u>(4,663,632)</u>	<u>1,826,332</u>	מזומנים נטו (ששימשו לפעילות מימון)
<u>(4,977,505)</u>	<u>1,884,412</u>	
		עליה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים
<u>(1,882,220)</u>	<u>634,395</u>	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
<u>2,400,668</u>	<u>518,448</u>	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה
<u>518,448</u>	<u>1,152,843</u>	

מועדון ספורט אשדוד (ע"ר)

**באורים לדו"חות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2025**

ביאור 1 – מדיניות חשבונאית

- א. עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בדוחות הכספיים הם בהתאם לגילוי דעת 69 של לשכת רואי חשבון בישראל ותקן 5 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות.
- ב. הדוחות הכספיים ערוכים על בסיס של העלות ההיסטורית, ובהתאם לכך אינם מביאים בחשבון את השינויים בכוח הקניה של המטבע הישראלי.
- ג. רכוש קבוע
תרכוש הקבוע מופחת על פני תקופת השימוש המשוערת.

ביאור 2 – מזומנים ושוי מזומנים

31 בדצמבר 2024	31 בדצמבר 2025
<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>
481,332	1,121,319
37,116	31,524
518,448	1,152,843
-----	-----

מזומנים בבנק
מזומנים ושיקים בקופה

ביאור 3 – חייבים שונים ויתרות חובה

31 בדצמבר 2024	31 בדצמבר 2025
<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>
1,311,933	7,667,378
86,879	-
273,625	89,823
252,887	230,989
641,087	775,856
501,678	619,471
262,900	1,279,414
3,330,989	10,662,931
-----	-----

הכנסות לקבל
תנועת מכבי
התאחדות לכדורגל
שיקים לגביה
כרטיסי אשראי
הוצאות מראש
חייבים שונים

מועדון ספורט אשדוד (ע"ר)

באורים לדו"חות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 4 - רכוש קבוע - ריחוט וציוד

שקל חדש

811,461
84,405
895,866

588,822
34,948
623,770

222,639

272,096

עלות:

ליום 31 בדצמבר 2024
רכישות במשך השנה
ליום 31 בדצמבר 2025

פחת שנצבר:

ליום 31 בדצמבר 2024
הפחתה במשך השנה
ליום 31 בדצמבר 2025

עלות מופחתת:

ליום 31 בדצמבר 2024
ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 5 - רכוש אחר - שחשנים

שקל חדש

3,849,734
2,143,224
(989,860)
5,003,098

3,038,583
513,023
(728,943)
2,822,663

811,151

2,180,435

עלות:

ליום 31 בדצמבר 2024
רכישות במשך השנה
גריעות במשך השנה
ליום 31 בדצמבר 2025

פחת שנצבר:

ליום 31 בדצמבר 2024
הפחתה במשך השנה
גריעות במשך השנה
ליום 31 בדצמבר 2025

עלות מופחתת:

ליום 31 בדצמבר 2024
ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 6 - רכוש אחר - השתתמות במימון פעילות האקדמיה לכדורגל

שקל חדש

1,500,000

1,500,000

עלות:

ליום 31 בדצמבר 2024
ליום 31 בדצמבר 2025

מועדון ספורט אשדוד (ע"ר)

**באורים לדו"חות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2025**

ביאור 7 – זכאים שונים ויתרות זכות

31 בדצמבר 2024	31 בדצמבר 2025
שקל חדש	שקל חדש
210,984	150,146
-	200
239,143	69,023
129,076	283,096
5,000	382,390
<u>2,268,286</u>	<u>2,351,786</u>
<u>2,852,489</u>	<u>3,236,641</u>
=====	=====

שחקנים, מאמנים ועובדים
מנחלת חליגות
מוסדות בגין שכר
ספקים ונותני שירותים
חוצאות לשלם
המחאות לפרעון

ביאור 8 – שטרי חון

שטרי חון בסך 6,847,066 ₪ אינם ניתנים לפרעון אלא ע"פ אישור בכתב ומראש ע"י הרשות לבקרה תקציבית של ההתאחדות לכדורגל.

ביאור 9 – הכנסות ממשחקים:

לשנה שהסתיימה ביום

31 בדצמבר 2024	31 בדצמבר 2025
שקל חדש	שקל חדש
-	117,750
<u>1,060,420</u>	<u>633,403</u>
<u>1,060,420</u>	<u>751,153</u>
=====	=====

מכירת מנויים
מכירת כרטיסים